

Banque de Montréal

Université Western

Ivey Business School

Collation des grades du printemps 2023 et
doctorat honorifique en droit

Allocution de **Darryl White** aux finissants
15 juin 2023

PRIORITÉ AU DISCOURS PRONONCÉ





Darryl White

Ivey Business School Collation des grades du printemps 2023 et doctorat honorifique en droit

15 juin 2023 | London, Ontario

Madame la Chancelière, Madame la Doyenne, Monsieur le Président, chers invités distingués et chers diplômés estimés, merci de m'avoir convié à mon alma mater. Je suis honoré d'être ici avec vous aujourd'hui. Il y a de nombreuses années, j'ai marché sur cette même scène quand j'ai obtenu, comme vous, mon diplôme de baccalauréat spécialisé en administration des affaires de l'Ivey. Mais j'ai failli manquer au rendez-vous... et ce n'est pas pour les raisons que vous pourriez penser. Le jour de ma collation des grades, mes amis et moi sommes allés « nous calmer les nerfs » au Spoke, pensant avoir largement le temps de nous rendre là où nous étions attendus. Comme mon nom de famille est White, je savais que je serais l'un des derniers à être appelé sur scène, mais lorsque mon ami dont le nom de famille commençait par « N » s'est rendu compte de l'heure, nous nous sommes levés en catastrophe et avons couru jusqu'ici. Nous sommes arrivés juste à temps. Disons seulement que je suis heureux que vous ayez tous pu vous joindre à nous aujourd'hui.

Je suis un peu gêné de l'admettre, mais pendant la préparation de mon allocution d'aujourd'hui, je me suis rendu compte que je ne me souvenais même pas du discours donné à ma propre cérémonie de collation des grades il y a près de trente ans. La barre est donc haute pour dire quelque chose dont vous vous souviendrez aujourd'hui. Cela dit, je me souviens très bien des personnes avec qui j'étais ce jour-là : ma famille, et les amis que je m'étais faits à cette école remarquable qui compte des diplômés remarquables.

Qu'est-ce qui rend cette cohorte si remarquable? Autrement dit, qu'est-ce qui a rendu vos quatre dernières années si remarquables? Votre résilience, votre persévérance, votre dévouement envers vos études – et les uns envers les autres – à travers la pandémie et au-delà. Ce que vous avez surmonté pour arriver ici aujourd'hui vous distingue. Vous vous êtes adaptés. S'il y a bien une chose que ce programme apprend, c'est d'être agile grâce à des expériences dynamiques et de résoudre des problèmes ensemble. Dans le monde réel, la force naît de l'adversité et croît grâce au travail d'équipe. Et vous êtes maintenant parmi les mieux outillés au monde pour faire face aux tempêtes les plus violentes. La dernière perturbation des cours de cette envergure à l'Université Western remonte à la Deuxième Guerre mondiale, et on pourrait dire qu'il n'y avait pas eu de réorganisation du monde d'une telle envergure depuis la fin de cette guerre. Même si vous n'en avez peut-être pas encore conscience, je crois que les défis de la pandémie sont en fait le point positif de cette terrible tempête : un catalyseur pour lancer votre prochaine aventure. Parce que maintenant que vous quittez l'Ivey, vous commencez votre carrière dans un monde très différent de celui que ma cohorte a connu il y a près de trente ans, vous faites face à de nouvelles réalités. Et je vois deux facteurs importants qui contribueront à votre réussite :

- Premièrement : Trouver *votre raison d'être*
- Deuxièmement : Trouver *vos semblables*

Vous avez probablement beaucoup entendu parler de raison d'être; c'est la nouvelle version de « mission, vision, valeurs »... le « pourquoi » nous sommes ici. Sans raison d'être, il n'y a pas de direction. Sans direction, il n'y a pas de progrès. Le monde est en constante réorganisation, et cela peut être déroutant et frustrant, sans compter que c'est en grande partie hors de votre contrôle. C'est pourquoi il est plus important que jamais de trouver votre raison d'être qui vous guidera, vous orientera et vous aidera à vous adapter. Il y a près de 3 000 ans, un philosophe de la Grèce antique a dit que le changement est la seule constante dans la vie, et c'est encore vrai aujourd'hui. « Avant la pandémie », « pendant la pandémie », « après la pandémie »... il y aura un nouveau refrain la semaine prochaine... Il y a eu des périodes de changement remarquables, et le monde continuera de subir des changements et de se réorganiser dans les années à venir. Ce sera peut-être un monde de crises multiples. Il faut vous y habituer. Les prochains cycles seront plus courts et plus volatils. Le rythme des changements ne sera pas linéaire. Mais vous serez préparés. Parce que vous avez déjà prouvé que vous êtes capables. Permettez-moi de faire un retour en arrière, en 1994, l'année où j'ai obtenu mon diplôme de l'Ivey :

- Internet en était à ses débuts et personne n'avait de téléphone cellulaire.
- Notre société devenait plus connectée, et la macroéconomie en témoignait : la mondialisation et le multilatéralisme gagnaient du terrain avec la formation de l'ALENA.

Près de trente ans plus tard, alors que notre société est maintenant fortement connectée à l'information sur le plan numérique et que les économies sont hautement intégrées, nous devenons en fait plus déconnectés et encore plus divisés. La fragmentation et les conflits commerciaux, les perturbations des chaînes d'approvisionnement mondiales, les tensions géopolitiques et les inégalités croissantes ont fondamentalement changé l'ordre mondial. Nous avons tout vu au cours des quatre dernières années. Dans un monde de plus en plus divisé, votre rôle en tant que futurs leaders est de créer des ponts, d'unifier, de guider les gens vers un avenir meilleur. Là où je travaille, nous appelons cela Avoir le cran de faire une différence *dans la vie, comme en affaires*. L'équilibre entre la vie et les affaires est essentiel. Il est au cœur de l'énoncé de notre propre raison d'être.

Votre rôle en tant que leaders doit aller au-delà du monde des affaires, comme le mien. Votre rôle en tant que leaders est de favoriser une économie florissante, un avenir durable et une société inclusive. Avec tant de choses à offrir, chacun et chacune d'entre vous a le potentiel d'avoir un impact dans l'ensemble de notre société, peu importe la voie que vous choisissez.

La raison d'être nous guide, mais ce sont les gens qui nous *font* progresser. Bon nombre des plus grands défis de la société pourraient être résolus grâce à une plus grande collaboration et coopération. Pour moi et les membres de mon équipe à BMO, la grande vérité est que nous sommes plus forts ensemble, et les progrès que nous réalisons lorsque nous unissons nos forces pour atteindre un objectif commun sont gratifiants. Une fois que vous maîtriserez cet aspect, les résultats suivront. Regardez autour de vous – vous êtes déjà entourés d'un incroyable réseau de pairs. Gardez-les près de vous. Bon nombre de mes amis les plus proches aujourd'hui étaient assis à côté de moi, dans cette salle, parmi les diplômés de l'Ivey il y a de nombreuses années. N'oubliez pas les personnes assises à côté de vous... celles qui vous ont accompagnés ces dernières années et dont l'amour et le soutien vous ont permis de vous rendre jusqu'à cet auditorium. Ce n'est pas facile de trouver « ses semblables », alors quand vous croisez d'autres personnes qui ont une raison d'être et une ambition similaires, profitez-en au maximum. Maintenant que vous quittez l'Ivey pour vous lancer dans le monde, entraidez-vous, apprenez les uns des autres – de vos défis et des occasions qui se présentent à vous. Comme vous l'avez tous appris lors de votre concours d'étude de cas du Boston Consulting Group à votre première année, une saine dose de concurrence ne fait pas de tort.

Votre cohorte est impressionnante, non seulement sur le plan scolaire, mais aussi sur le plan démographique. Comme l'équilibre entre les sexes est quasi parfait et que vos camarades de classe viennent de plus d'une douzaine de pays, vous profitez de la diversité de pensée. Nous sommes loin de la première cohorte de diplômés d'il y a un siècle, en 1923, qui était composée de six hommes. Et de ma cohorte, qui était composée à 73 % d'hommes. Votre cohorte sait intuitivement que le pouvoir de la diversité nous rend plus forts, et c'est à vous de le démontrer. Parce que nous devons travailler tous ensemble pour relever

les grands défis complexes de notre époque, auxquels votre génération est appelée à faire face. Je vous conseille donc d'incarner ensemble une raison d'être pour faire une différence. Tirez parti de la chance que vous avez pour trouver votre raison d'être et vos semblables.

Au début de mon allocution, j'ai mentionné avoir presque manqué ma remise de diplôme. Ce que je n'ai pas dit, c'est qu'à un moment, j'ai bien failli ne pas franchir le seuil de la porte... Après mes deux premières années à l'Université Western, j'ai été l'un des 144 étudiants admis à l'Ivey. Un mois après le début de mon baccalauréat spécialisé en administration des affaires, la directrice de l'époque, la professeure Slaughter, m'a pris à part et m'a dit que, selon ma moyenne générale, j'avais été admis le dernier. Elle ne m'a pas expliqué pourquoi, mais elle estimait qu'il était important que je le sache, et je savais pourquoi. J'ai

été chanceux d'être admis. Deux ans plus tard, j'ai obtenu mon diplôme avec distinction et je figurais au palmarès du doyen. Parfois, la vie nous offre une occasion en or, pour moi, ce fut la chance d'être le 144^e. Dans votre cas, je dirais que c'est l'agilité et la résilience dont vous avez fait preuve pour vous rendre ici aujourd'hui, ensemble, malgré cette période de tourmente. Ne gâchez pas ce cadeau. Parce que le monde a besoin de plus de leaders qui pensent et agissent comme vous, qui ont les compétences et les forces qui vous ont permis de persévérer face aux défis extraordinaires des quatre dernières années. Si vous découvrez un domaine qui vous passionne et dans lequel vous excellez, foncez! À tous les diplômés de 2023, je vous félicite pour tout ce que vous avez accompli et je vous souhaite que chaque année à venir soit la meilleure de votre vie!